



# COÖPERATIEF ONDERNEMEN IN HARMONIE MET DE SAMENLEVING

Financieel verslag 2021

# Colofon

Redactie: K. De Smedt

Concept & realisatie: CIGAR.AGENCY BV - WWW.CIGAR.AGENCY

Productie: Universitas DP

Fotografie: [www.marcelvancoile.be](http://www.marcelvancoile.be)

**food.be**  
Small country. Great food.



2340	1814	25	28
9135	2880	27	29
7434	2017	24	26
856	2136	407	30
13	2223	13	1
16	<b>44720</b>	46	2
	2340	56	3
	2880	82	20
	2017	88	48
		88	25

463
8746
6824
2223
4570
2340
5175



# A. Geconsolideerde jaarrekening

## 1. Geconsolideerde balans na winstverdeling

### ACTIVA

(in €)	Codes	BOEKJAAR 2021	BOEKJAAR 2020
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>21/28</b>	<b>207.566.411,73</b>	<b>206.538.046,17</b>
Immateriële vaste activa	21	16.651.929,12	11.548.130,67
Materiële vaste activa	22/27	189.720.916,63	193.869.641,61
Terreinen en gebouwen	22	61.153.308,26	61.207.652,09
Installaties, machines en uitrusting	23	105.193.353,10	118.027.944,21
Meubilair en rollend materieel	24	9.331.573,24	7.963.147,05
Overige materiële vaste activa	26	53.876,16	110.468,29
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	13.988.805,87	6.560.429,97
Financiële vaste activa	28	1.193.565,98	1.120.273,89
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	9921	1.057.208,80	995.535,60
Deelnemingen	99211	1.057.208,80	995.535,60
Andere ondernemingen	284/8	136.357,18	124.738,29
Aandelen	284	6.255,33	7.556,58
Vorderingen	285/8	130.101,85	117.181,71
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>263.933.719,59</b>	<b>281.917.349,74</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	255.436,13	539.511,89
Overige vorderingen	291	255.436,13	539.511,89
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	127.085.808,19	129.724.253,53
Vorraden	30/36	127.085.808,19	129.724.253,53
Grond- en hulpstoffen	30/31	25.029.145,71	26.656.976,50
Gereed product	33	90.966.312,43	94.169.395,03
Handelsgoederen	34	11.090.350,05	8.897.882,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	123.946.679,80	145.454.881,62
Handelsvorderingen	40	113.630.705,08	137.726.544,31
Overige vorderingen	41	10.315.974,72	7.728.337,31
Liquide middelen	54/58	11.483.096,31	4.110.995,61
Overlopende rekeningen	490/1	1.162.699,16	2.087.707,09
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>471.500.131,32</b>	<b>488.455.395,91</b>

**PASSIVA**

(in €)

	Codes	BOEKJAAR 2021	BOEKJAAR 2020
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>123.723.981,41</b>	<b>114.098.664,78</b>
Inbreng	10/11	46.624.473,76	47.537.978,76
Kapitaal	10	46.624.442,50	47.537.947,50
Geplaatst kapitaal	100	46.624.442,50	47.537.947,50
Buiten kapitaal	11	31,26	31,26
Uitgiftepremies	1100/10	31,26	31,26
Geconsolideerde reserves	9910	75.120.254,34	64.286.992,75
Omrekeningsverschillen	9912	2.579,83	2.579,83
Kapitaalsubsidies	15	1.976.673,48	2.271.113,44
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b>9913</b>	<b>8.066.934,89</b>	<b>10.655.131,68</b>
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>	<b>16</b>	<b>22.740.780,67</b>	<b>39.707.647,08</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	6.207.946,04	21.499.785,45
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	1.618.129,51	1.911.673,87
Overige risico's en kosten	164/5	4.589.816,53	19.588.111,58
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	168	16.532.834,63	18.207.861,63
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>316.968.434,35</b>	<b>323.993.952,37</b>
Schulden op meer dan één jaar	17	115.072.159,00	96.600.996,00
Financiële schulden	170/4	114.417.985,00	95.846.836,00
Kredietinstellingen	173	114.417.985,00	95.846.836,00
Overige schulden	178/9	654.174,00	754.160,00
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	201.586.594,49	226.623.866,98
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	29.456.339,00	25.844.842,21
Financiële schulden	43		55.394.033,44
Kredietinstellingen	430/8		55.394.033,44
Handelsschulden	44	146.183.441,66	105.976.217,32
Leveranciers	440/4	146.183.441,66	105.976.217,32
Vooruitbetalingen op bestellingen	46	1.854.491,56	12.768.047,17
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	23.163.821,03	25.693.111,68
Belastingen	450/3	3.621.846,11	3.464.533,19
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	19.541.974,92	22.228.578,49
Overige schulden	47/48	928.501,24	947.615,16
Overlopende rekeningen	492/3	309.680,86	769.089,39
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>471.500.131,32</b>	<b>488.455.395,91</b>

## 2. Geconsolideerde resultatenrekening

(in €)	Codes	BOEKJAAR 2021	BOEKJAAR 2020
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	1.164.897.875,40	1.240.983.200,65
Omzet	70	1.140.729.885,13	1.235.303.250,21
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	71	-6.330.966,56	-8.822.997,93
Andere bedrijfsopbrengsten	74	14.610.180,29	13.432.296,75
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	15.888.776,54	1.070.651,62
Bedrijfskosten	60/66A	1.149.134.391,79	1.254.863.853,31
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	816.472.579,51	880.938.428,88
Aankopen	600/8	815.087.733,86	877.844.907,82
Voorraad: toename (afname)	609	1.384.845,65	3.093.521,06
Diensten en diverse goederen	61	156.558.036,83	172.066.216,65
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	121.358.952,96	129.884.912,84
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	31.574.359,62	32.363.850,65
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	-501.535,96	1.347.982,06
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen & terugnemingen)	635/8	1.245.885,99	69.990,86
Andere bedrijfskosten	640/8	7.181.597,82	4.669.460,76
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	15.244.515,02	33.523.010,61
<b>BEDRIJFSWINST (VERLIES)</b>	<b>9901</b>	<b>15.763.483,61</b>	<b>-13.880.652,66</b>
Financiële opbrengsten	75/76B	2.240.491,12	1.281.624,54
Recurrente financiële opbrengsten	75	2.240.491,12	1.281.624,54
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	14,76	
Opbrengsten uit vlottende activa	751	13.386,48	29.099,34
Andere financiële opbrengsten	752/9	2.227.089,88	1.252.525,20
Financiële kosten	65/66B	7.151.461,63	9.700.925,16
Recurrente financiële kosten	65	7.151.213,74	9.700.925,16
Kosten van schulden	650	3.778.681,08	4.339.216,57
Andere financiële kosten	652/9	3.372.532,66	5.361.708,59
Niet-recurrente financiële kosten	66B	247,89	
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING</b>	<b>9903</b>	<b>10.852.513,10</b>	<b>-22.299.953,28</b>

	Codes	BOEKJAAR 2021	BOEKJAAR 2020
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	2.428.159,39	2.667.439,00
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680	367.675,01	
Belastingen op het resultaat	67/77	2.291.605,91	953.416,15
Belastingen	670/3	5.042.098,07	1.382.842,72
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77	2.750.492,16	429.426,57
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>9904</b>	<b>10.621.391,57</b>	<b>-20.585.930,43</b>
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	9975	61.673,20	64.828,80
Winstresultaten	99751	61.673,20	64.828,80
<b>GECONSOLIDEERDE WINST (VERLIES)</b>	<b>9976</b>	<b>10.683.064,77</b>	<b>-20.521.101,63</b>
Waarvan:			
Aandeel van derden	99761	129.458,63	167.613,18
Aandeel van de groep	99762	10.553.606,14	-20.688.714,81





### 3. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

#### 1. Lijst van de geconsolideerde dochterondernemingen en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)
Milcobel 3F - BE 0424.899.491 - Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België	I	52,26	0,00
Belgomilk - BE 0870.017.447 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België	I	100,00	0,00
Kaasimport Dupont - BE 0405.109.216 - Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België	I	100,00	0,00
Cheeseline - BE 0441.187.078 - Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België	I	100,00	0,00
Camal - BE 0412.859.912 - Naamloze vennootschap Route de Lézipont 12, 4671 Barchon, België	I	100,00	0,00
Ysco - BE 0472.336.451 - Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België	I	100,00	0,00
Ysco France sas Avenue de la 2e DB 53, 61208 Argentan, Frankrijk	I	100,00	0,00
Ysco holding France sas Rue de la Gare 3087, 59299 Boeschepe, Frankrijk	I	100,00	0,00

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)
Kaasbrik - BE 0423.910.091 - Naamloze vennootschap Industriepark 1216, 3545 Halen, België	I	100,00	100,00
Jokali - BE 0427.152.267 - Naamloze vennootschap Reuvoortweg 27, 3520 Zonhoven, België	I	100,00	100,00
KJD Consult - BE 0631.728.633 - Besloten vennootschap Reuvoortweg 27 bus A, 3520 Zonhoven, België	I	100,00	100,00
Milcobel Asia LTD. 21/F Edinburgh Tower The Landmark 15 QUEEN'S RD CENTRAL, Hongkong	I	100,00	0,00
Héritage 1466 - BE 0425.964.513 - Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32, 4650 Herve, België	V4	20,00	0,00
Dupontcheese Nederland b.v. Escudoweg 1, 2153 PC Nieuw-Vennep, Nederland	I	0,00	-100,00

(1) I: Integrale consolidatie

V4: Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

(2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

## 2. Consolidatiecriteria en wijzigingen in de consolidatiekring

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De methode van de integrale consolidatie wordt toegepast op alle ondernemingen waarin de consoliderende onderneming rechtstreeks of onrechtstreeks de controle uitoefent, in rechte of in feite. Ondernemingen waarin de controle gedeeld wordt, worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening volgens de integrale methode of volgens de vermogensmutatiemethode, dit naargelang de graad van integratie met Milcobel. De deelnemingen in geassocieerde ondernemingen werden gewaardeerd en opgenomen met toepassing van de vermogensmutatiemethode.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit). (zie geconsolideerd kasstroomoverzicht - p. 27)

## 3. Waarderingsregels

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).



## ACTIVA

### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden lineair afgeschreven aan 20%.

### Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffingsprijs of inbrengwaarde en worden lineair afgeschreven volgens onderstaande percentages:

	min.	max.
1. Kosten van onderzoek en ontwikkeling	20	20
2. Concessies, octrooien, licenties, merken, enz.	10	20
3. Goodwill	10	20
4. Vooruitbetalingen	0	0

### Consolidatieverschillen

De consolidatieverschillen vertegenwoordigen de afwijkingen tussen enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds het overeenstemmende deel van het eigen vermogen op datum waarop de aandelen zijn verworven of op een nabijzijnde datum.

Voor zover deze verschillen hun oorsprong vinden in een over- of onderwaardering van bepaalde posten op het actief of passief, worden ze daaraan toegewezen. Het overblijvende verschil wordt in de geconsolideerde rekeningen opgenomen onder de post “consolidatieverschillen” op het actief of het passief van de balans naargelang de aanschaffingswaarde groter of kleiner is dan het aandeel in het (eventueel herwerkte) eigen vermogen.

Geactiveerde consolidatieverschillen worden lineair afgeschreven over een periode tussen vijf en tien jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het ingevolge wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer verantwoord is ze tegen die waarde te behouden in de geconsolideerde balans.

Negatieve consolidatieverschillen worden op het passief geboekt. Ze komen enkel ten gunste van de geconsolideerde V&W rekening om operationele verliezen te dekken, te wijten aan op het ogenblik van de acquisitie bestaande redenen (overcapaciteit, te hoog personeelsbestand) en dit binnen een beperkte tijd. Ze worden geboekt op code 9960 ‘Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen’.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs (incl. bijkomende kosten) of hun inbrengwaarde. Afschrijvingen worden volgens de lineaire methode (pro rata temporis) geboekt over de economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

	min.	max.
1. Industriële, administratieve en commerciële gebouwen	3	10
2. Installaties, machines en uitrusting	5	25
3. Rollend materieel	10	25
4. Kantoor materiaal en meubilair	10	33
5. Andere materiële vaste activa	3	20
6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0	0
7. Leasing en soortgelijke rechten	volgens de categorie waartoe het actief behoort	



## **Vorraden**

- Grondstoffen : aanschaffingswaarde volgens gewogen gemiddelde prijs of lagere marktwaarde op balansdatum voor vast en vloeibaar zuivel en voor de ijsroomactiviteiten;
- Wisselstukken : aanschaffingswaarde volgens gewogen gemiddelde;
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens gewogen gemiddelde prijs of lageremarktwaarde op balansdatum voor vast zuivel en voor de ijsroomactiviteiten;
  - o aanschaffingswaarde volgens fifo-methode of lagere marktwaarde op balansdatum voor vloeibaar zuivel;
  - o aanschaffingswaarde volgens de gewogen gemiddelde prijs, volgens de fifo-methode of volgens individualisering van de prijs van elk bestanddeel voor de kaashandel en dit naar gelang de aard van het product. De aanschaffingswaarde mag niet hoger zijn dan de marktwaarde op balansdatum;

- Gereed product: waardering tegen vervaardigingsprijs of tegen marktwaarde, als die lager is op balansdatum; o de vervaardigingsprijs omvat, naast aanschaffingskosten van grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, productiekosten die rechtstreeks aan individuele product of productgroepen toerekenbaar zijn

## **Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar**

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

## **Geldbeleggingen**

Aandelen en vastrentende effecten: aanschaffingswaarde.  
Tegoeden bij financiële instellingen: nominale waarde.

## **Liquide middelen**

Waardering tegen nominale waarde.



---

## PASSIVA

### Geconsolideerde reserves

De groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, het aandeel van de groep in de resultaten, na aftrek van de verrichte uitkeringen, van de integraal en evenredig geconsolideerde vennootschappen en de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.

### Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde na aftrek van de uitgestelde belastingen.

### Voorzieningen voor risico's en kosten

Op basis van een voorzichtige raming wordt door de Raad van Bestuur beslist welke voorzieningen dienen aangelegd te worden voor het dekken van de kosten van bruggpensioenen, van grote herstellingen en groot onderhoud, regelingen van schadegevallen, verstrekte waarborgen, dekkingsrisico's en eventuele andere risico's en kosten die per balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties worden geboekt:

- Op de verschillen die voortvloeien uit de toepassing van de waarderingsregels van de Groep ten opzichte van de statutaire waarderingsregels van de vennootschappen van de Groep;
- Op de tijdelijke verschillen tussen de boekhoudkundige en de fiscale resultaten;
- Op de toegekende nog niet afgeschreven kapitaalsubsidies en de vrijgestelde meerwaarden opgenomen in het eigen vermogen van de onderneming.

### Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt.

### Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen aan de periode waarop ze betrekking hebben.

### Vreemde valuta

De vorderingen en schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.



#### 4. Methodes voor de berekening van de fiscale latenties

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties worden geboekt:

- Op de verschillen die voortvloeien uit de toepassing van de waarderingsregels van de Groep ten opzichte van de statutaire waarderingsregels van de vennootschappen van de Groep;
- Op de tijdelijke verschillen tussen de boekhoudkundige en de fiscale resultaten;
- Op de toegekende nog niet afgeschreven kapitaalsubsidies en de vrijgestelde meerwaarden opgenomen in het eigen vermogen van de onderneming.

##### UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES

Uitsplitsing van post 168 van het passief

Uitgestelde belastingen (*in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)  
Belastinglatenties (*in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit*)

(code 168)  
16.532.834,63  
-  
16.532.834,63

## 5. Staat van de immateriële vaste activa

	CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN (code 211)	GOODWILL (code 212)	VOORUIT- BETALINGEN (code 213)
Aanschaffingswaarde per einde van het vorig boekjaar	30.474.471,57	7.033.113,27	4.041.221,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		3.235.463,43	6.861.142,13
Overdrachten en buitengebruikstellingen	87.313,23	1.236.985,25	2.127.663,92
Overboekingen van een post naar een andere	1.835.242,32		-1.835.242,32
Andere wijzigingen	69.162,05		-43.700,40
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>32.291.562,71</b>	<b>9.031.591,45</b>	<b>6.895.756,70</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorig boekjaar	22.967.562,11	7.033.113,27	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	2.646.485,34	161.773,17	
Afgeboekt	73.875,54	1.236.985,25	
Andere wijzigingen	68.908,64		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>25.609.080,55</b>	<b>5.957.901,19</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>6.682.482,16</b>	<b>3.073.690,26</b>	<b>6.895.756,70</b>

## 6. Staat van de materiële vaste activa

	TERREINEN EN GEBOUWEN (code 22)	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING (code 23)	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL (code 24)
Aanschaffingswaarde per einde van het vorig boekjaar	131.869.980,63	471.498.846,53	42.650.345,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	23.950,96	361.006,72	48.749,88
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8.991.288,18	63.398.239,89	3.365.204,13
Overboekingen van een post naar een andere	1.344.538,09	7.933.166,48	5.384.902,77
Andere wijzigingen	6.766.335,41	3.412.512,64	275.567,77
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>131.013.516,91</b>	<b>419.807.292,48</b>	<b>44.994.362,01</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorig boekjaar	70.662.328,54	353.470.902,32	34.687.198,67
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	3.923.223,45	21.043.073,13	3.797.290,82
Afgeboekt	6.714.617,87	61.955.318,24	3.036.419,15
Andere wijzigingen	1.989.274,53	2.055.282,17	214.718,43
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>69.860.208,65</b>	<b>314.613.939,38</b>	<b>35.662.788,77</b>
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>61.153.308,26</b>	<b>105.193.353,10</b>	<b>9.331.573,24</b>

	LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN (code 25)	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA (code 26)	ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUIT- BETALINGEN (code 27)
Aanschaffingswaarde per einde van het vorig boekjaar	25.978,84	778.991,14	6.560.429,97
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		9.000,00	22.394.804,88
Overdrachten en buitengebruikstellingen		182.822,69	347.521,64
Overboekingen van een post naar een andere			-14.662.607,34
Andere wijzigingen			43.700,00
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>25.978,84</b>	<b>605.168,45</b>	<b>13.988.805,87</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorig boekjaar	25.978,84	668.522,85	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt		2.513,71	
Afgeboekt		119.744,27	
Andere wijzigingen			
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>25.978,84</b>	<b>551.292,29</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>0,00</b>	<b>53.876,16</b>	<b>13.988.805,87</b>

## 7. Staat van de financiële vaste activa

DEELNEMINGEN	VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST (code 280)	ANDERE ONDERNEMINGEN (code 282 en 283)
Aanschaffingswaarde per einde van het vorig boekjaar	743.829,90	7.556,58
Mutaties tijdens het boekjaar Overdrachten en buitengebruikstellingen Aanschaffingen		1.301,25
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>743.829,90</b>	<b>6.255,33</b>
Mutaties tijdens het boekjaar Geboekt Afgeboekt		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde van het vorig boekjaar	251.705,70	
Mutaties tijdens het boekjaar Aandeel in het resultaat van het boekjaar Andere wijzigingen in het eigen vermogen	61.673,20	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen per einde van het boekjaar</b>	<b>313.378,90</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>1.057.208,80</b>	<b>6.255,33</b>

<b>VORDERINGEN</b>	<b>ANDERE ONDER-NEMINGEN (code 282 en 283)</b>
Nettoboekwaarde per einde van het vorig boekjaar	117.181,71
Mutaties tijdens het boekjaar	
Toevoegingen	18.870,00
Terugbetalingen	5.949,86
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>130.101,85</b>

## 8. Staat van de geconsolideerde reserves

<b>GECONSOLIDEERDE RESERVES</b>	<b>(code 9910)</b>
Geconsolideerde reserves per einde van het vorig boekjaar	64.286.992,75
Wijzigingen tijdens het boekjaar:	
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	10.553.606,14
Andere wijzigingen	279.655,45
Transactie met belang van derden	279.655,50
<b>GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>75.120.254,34</b>

## 9. Staat van de schulden

<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>	<b>HOOGSTENS EÉN JAAR (code 42)</b>	<b>MEER DAN EÉN JAAR DOCH HOOGSTENS 5 JAAR (code 17)</b>	<b>MEER DAN 5 JAAR (code 17)</b>
Financiële schulden	29.256.347,00	83.530.485,00	30.887.500,00
Kredietinstellingen	29.256.347,00	83.530.485,00	30.887.500,00
Overige schulden	199.992,00	654.174,00	
<b>TOTAAL</b>	<b>29.456.339,00</b>	<b>84.184.659,00</b>	<b>30.887.500,00</b>

## 10. Resultaten

<b>NETTO-OMZET</b>		<b>BOEKJAAR 2021</b>	<b>BOEKJAAR 2020</b>
Totale omzet van de groep in België		405.036.974,91	343.935.955,87
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND EN PERSONEELSKOSTEN</b>		<b>BOEKJAAR 2021</b>	<b>BOEKJAAR 2020</b>
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand (in eenheden)		1.898	1.881
Arbeiders		1.414	1.413
Bedienden		478	456
Directiepersoneel		6	12
Anderen			
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten		122.875.862,59	129.628.913,41
Pensioenen		137.987,04	255.999,43
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen		1.696	1.719
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>		<b>BOEKJAAR 2021</b>	<b>BOEKJAAR 2020</b>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		15.888.776,54	1.070.651,62
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		11.628.612,64	139.176,33
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		4.260.163,90	931.475,29
Waaronder: opbrengsten gerelateerd uit verkoop site Schoten		3.560.654,26	
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>		<b>BOEKJAAR 2021</b>	<b>BOEKJAAR 2020</b>
Niet-recurrente kosten		15.244.762,91	33.523.010,61
Niet-recurrente bedrijfskosten		15.244.515,02	33.523.010,61
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			3.647.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa			699.379,81
Andere niet-recurrente bedrijfskosten		15.244.515,02	29.176.630,80
Waaronder: kosten gerelateerd aan sluiting Schoten nabetaling / getrouwheidspremie			21.373.053,89
Niet-recurrente financiële kosten		14.500.833,16	
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		247,89	
		247,89	

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			BOEKJAAR 2021	BOEKJAAR 2020
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen			-16.287.373,79	-17.876.136,88

## 11. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN			BOEKJAAR 2021
Verplichtingen uit verrichtingen op wisselkoersen			11.987.910,97
Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekening houdend met de herfinanciering na jaareinde kunnen we stellen dat alle covenanten gerespecteerd werden.</li> <li>- Minimum gegarandeerde omzet 2022 van 7.382K EUR voor externe stockage.</li> <li>- Verplichting tot aankoop van grondstoffen en verpakkingen voor 94.059K EUR.</li> </ul>			-
Rust- en overlevingspensioenverplichtingen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen			
<ul style="list-style-type: none"> <li>De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij.</li> <li>De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.</li> </ul>			
Aard en financiële gevolgen van materiële gebeurtenissen die zich na balansdatum hebben voorgedaan			nihil

## 12. Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die niet in de consolidatie zijn opgenomen

VERBONDEN ONDERNEMINGEN			BOEKJAAR 2021	BOEKJAAR 2020
Financiële vaste activa				
Deelnemingen en aandelen			1.057.208,80	995.535,60
Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden			nihil	nihil



### 13. Financiële betrekkingen met

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING			BOEKJAAR 2021
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen			367.296,71
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)			BOEKJAAR 2021
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat			137.150,00
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep			
Andere controleopdrachten			3.200,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten			4.200,00
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat			22.000,00
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep			
Andere controleopdrachten			3.900,00
Belastingadviesopdrachten			16.231,98

### 14. Afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde.

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / Dekking	Omvang	Boekjaar : boekwaarde	Boekjaar : reële waarde	Vorig boekjaar : boekwaarde	Vorig boekjaar : reële waarde
Interest rate swap	Intresten	Dekking	112907060	0,00	1.425.295,23	0,00	2.910.534,21

## 15. Bijkomende toelichtingen:

De afschrijvingstermijn voor de goodwill op de acquisitie van Kaasbrik werd geplaatst op 10 jaar aangezien deze acquisitie kadert binnen het strategisch plan van de groep Milcobel en een duurzame verbetering van de rendabiliteit in de mozzarella kaasbusiness zal bewerkstelligen.

Dit betreft een update van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021. De aanpassingen hebben betrekking op de consolidatie van Milcobel 3F volgende op een doorgedreven technische analyse en het toevoegen van een aantal toelichtingen, zoals de kasstroomtabel, naar aanleiding van het opstellen van het prospectus. De cijfers voor 2020 en 2021 werden aangepast. Dit zorgt ervoor dat het geconsolideerde eigen vermogen van Milcobel daalt in 2021 en 2020 met respectievelijk EUR 8.066.934,89 en EUR 10.655.131,68 ten voordele van een belang van derden dat voorheen niet werd uitgedrukt. Voor 2019 bedraagt het belang van derden EUR 11.508.703,81. De neergelegde geconsolideerde jaarrekeningen per 31 december 2020 en per 31 december 2019 werden niet gecorrigeerd.



# B. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Volgend kasstroomoverzicht wordt uitzonderlijk opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening naar aanleiding van de gepubliceerde prospectus van Milcobel CV. Hoewel onderstaande kasstroomoverzicht gebaseerd is op de geconsolideerde jaarrekening die werd opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, werd de presentatie toch zo veel als mogelijk gebaseerd op IAS 7 - het Kasstroomoverzicht.

(in €)

BOEKJAAR 2021

BOEKJAAR 2020

<b>A. BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		
geconsolideerde bedrijfswinst (verlies)	15.763.483,62	-13.880.652,66
voorzieningen voor risico's en kosten en gerelateerde niet-kaskosten/opbrengsten	-15.291.839,41	17.163.576,60
afschrijvingen op immateriële vaste activa	2.808.258,53	2.780.747,81
afschrijvingen op materiële vaste activa	28.766.101,09	33.230.102,84
waardeverminderingen op voorraden	4.781,28	43.869,56
waardeverminderingen op handelsvorderingen	-506.317,24	1.304.112,50
meerwaarde realisatie materiële vaste activa	-11.628.612,64	-139.176,33
minderwaarde realisatie materiële vaste activa	247,89	699.379,81
kapitaalsubsidies	-294.439,96	-180.151,18
niet kas-opbrengsten/kosten (emissierechten)	-536.170,24	426.547,48
andere financiële (kosten) opbrengsten niet opgenomen in het bedrijfsresultaat	-1.132.289,43	-4.080.084,05
<i>= Bruto operationele kasstromen</i>	<i>17.953.203,49</i>	<i>37.368.272,38</i>
wijziging in voorraden	6.186.660,39	11.941.716,15
wijziging in handelsvorderingen	29.199.748,32	10.850.623,04
wijziging in overige vorderingen	-2.497.069,40	2.060.770,75
wijziging in handelsschulden	34.481.968,02	-23.708.525,34
wijziging van de ontvangen vooruitbetalingen	-10.913.555,61	8.789.196,51
wijziging van de sociale en fiscale schulden	-3.777.933,08	1.343.242,50
wijziging in overige schulden	-85.498,31	-349.323,99
wijziging in overlopende rekeningen	497.566,95	-651.252,45
<i>= wijziging in nettowerkkapitaal</i>	<i>53.091.887,28</i>	<i>10.276.447,17</i>
<b>NETTO OPERATIONELE KASSTROOM</b>	<b>71.045.090,77</b>	<b>47.644.719,55</b>
interestkosten	-3.778.681,08	-4.339.216,57
betalde belastingen op het resultaat	-694.784,97	-191.885,25
<b>OPERATIONELE KASSTROOM</b>	<b>66.571.624,72</b>	<b>43.113.617,73</b>

BOEKJAAR 2021

BOEKJAAR 2020

<b>B. INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
aanschaffingen van immateriële vaste activa	-1.888.793,59	-1.690.414,68
aanschaffingen van materiële vaste activa	-22.837.512,44	-16.028.177,22
aankoop van emissierechten	-2.310.800,00	-1.499.967,20
verkoop van immateriële vaste activa	15.723,29	-166.857,12
verkoop van materiële vaste activa	16.087.342,22	903.465,06
overname van bedrijven (netto na overgenomen liquide middelen)	-11.150.147,62	0,00
<b>NETTO KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-22.084.188,14</b>	<b>-18.481.951,16</b>
<b>C. FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
opname investeringskredieten	52.700.000,00	0,00
terugbetaling van schulden op lange termijn	-31.253.887,20	-4.001.353,61
wijziging in overige schulden op lange termijn	-99.986,00	0,00
wijziging in korte termijn financiële schulden	-55.394.033,44	-18.359.270,77
wijziging in overige vorderingen op lange termijn	284.075,76	302.442,53
kapitaalverhoging	4.974.057,50	4.523.730,00
terugbetaling kapitaal	-5.887.562,50	-1.319.602,50
transacties met belang van derden	-2.438.000,00	-839.000,00
uitgekeerde dividenden in het lopend boekjaar	0,00	-1.089.946,60
<b>NETTO KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-37.115.335,88</b>	<b>-20.783.000,95</b>
<b>= NETTO KASSTROOM ( A+B+C )</b>	<b>7.372.100,70</b>	<b>3.848.665,62</b>
<b>+ KASMIDDELEN BIJ AANVANG VAN BOEKJAAR</b>	<b>4.110.995,61</b>	<b>262.329,99</b>
<b>= KASMIDDELEN BIJ EINDE VAN BOEKJAAR</b>	<b>11.483.096,31</b>	<b>4.110.995,61</b>



# C. Andere overeenkomstig het wetboek van vennootschappen neer te leggen documenten

## 1. Geconsolideerd jaarverslag 2021

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de geconsolideerde jaarrekening van Milcobel cv per 31 december 2021.

Dit betreft een update van het jaarverslag. De aanpassingen hebben betrekking op de consolidatie van Milcobel 3F volgende op een doorgedreven technische analyse en het toevoegen van een aantal toelichtingen, zoals de kasstroomtabel, naar aanleiding van het opstellen van het prospectus. De financiële cijfers voor 2020 en 2021 werden aangepast. Dit zorgt ervoor dat het geconsolideerde eigen vermogen van Milcobel daalt in 2021 en 2020 met respectievelijk EUR 8.066.934,89 en EUR 10.655.131,68 ten voordele van een belang van derden dat voorheen niet werd uitgedrukt. Voor 2019 bedraagt het belang van derden EUR 11.508.703, 81. De neergelegde geconsolideerde jaarrekeningen per 31 december 2020 en per 31 december 2019 werden niet gecorrigeerd.

### ACTIVA

#### **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (16.651.929 EURO)**

Het betreft voornamelijk investeringen in software (1,9 miljoen euro) en goodwill Kaasbrik (3,1 miljoen euro) en de verwerving van broeikasgasemissierechten.

#### **MATERIËLE VASTE ACTIVA (189.720.917 EURO)**

De investeringen van het boekjaar bedragen 23 miljoen euro.

#### **FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1.193.566 EURO)**

De ondernemingen met deelnemingsverhouding (1.057.209 euro) hebben betrekking op Héritage 1466 SA.

#### **VOORRADEN (127.085.808 EURO)**

De voorraden maken 27% uit van het balanstotaal en zijn t.o.v. vorig jaar gedaald met 2%. De daling van de voorraden op groepsniveau werden praktisch voor 100% gecompenseerd door de gestegen zuivelwaarde.

#### **VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR (123.946.680 EURO)**

De vorderingen zijn gedaald met 15% tegenover vorig jaar.

## PASSIVA

### **BELANG VAN DERDEN (8.066.934 EURO)**

Dit betreft het belang in Milcobel 3F, aangehouden door derden en de beweging heeft betrekking op het resultaat van Milcobel 3F, betaalde dividenden en wijzigingen in het aangehouden percentage evenals het eigen vermogen van Milcobel 3F.

### **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN (22.740.781 EURO)**

Besteding van de voorziening die vorig jaar werd aangelegd voor de sluiting van de Drinks site te Schoten. De post uitgestelde belastingen en belastinglatenties vindt haar oorsprong in het verschil tussen bedrijfseconomische en fiscale waardering van de materiële vaste activa.

### **SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR (115.072.159 EURO)**

De financiële schulden betreffen voornamelijk termijnkredieten aangegaan bij diverse bankinstellingen. In het jaar 2021 zijn er voor 52,7 miljoen euro nieuwe leningen opgenomen, er is voor 30,5 miljoen euro afgelost.

### **SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR (201.586.594 EURO)**

De schulden zijn met 11% gedaald tegenover vorig jaar.

## RESULTATEN

### **BEDRIJFSRESULTATEN**

De gerealiseerde verkopen in het jaar 2021 bedragen 1.141 miljoen euro.

De omzet kan als volgt opgesplitst worden:

- 867 miljoen wordt gerealiseerd door de zuivelactiviteiten.
- 274 miljoen wordt gerealiseerd door de roomijsactiviteiten.

### **FINANCIËLE RESULTATEN**

De kosten van schulden zijn gedaald t.o.v. vorig jaar.

## GEBEURTENISSEN

Algemeen kan gesteld worden dat er binnen Milcobel een strakke focus is op het Feniks strategisch plan dat, gespreid over 9 werven, in alle geledingen van de organisatie wordt uitgerold en opgevolgd. Alle strategische beslissingen moeten kaderen binnen het aldus uitgetekend strategisch kader.

**Dairy Premium Ingredients:** Milcobel blijft in 2021 een zeer gewaardeerde en toonaangevende producent in de mozzarella markt. Ondanks de onzekere markt blijft Milcobel een belangrijke partner voor heel wat verwerkers. Binnen het kader van een verticale integratie werd in juni 2021 het raspbedrijf Kaasbrik nv overgenomen, dit werd succesvol geïntegreerd binnen de mozzarella business. In 2021 wint de EU aan belang wat magere melkpoeder betreft. Prijstechnisch heeft EU origine een sterke concurrentiepositie en deze werd in belangrijke mate aangewakkerd door de logistieke problemen in de USA, Oceanië en Zuid Amerika. Binnen DPI hebben we onze Powder+ activiteiten verder kunnen uitbouwen qua volumes en cliënteel. Milcobel groeide in 2021 snel in boter en kon profiteren van tekorten op de 5kg markt. Omwille van het melkverlies en de groei van de boterproductie was het overschot aan room minder groot naar het einde van het jaar.

**Consumer Products & Service:** Brugge kaas heeft opnieuw een groei gekend in 2021. Niet alleen in absolute volumes, ook relatief gezien kent Brugge kaas een sterk 2021. Het marktaandeel zowel in waarde als in volume steeg opnieuw en dat in een dalende markt. Ook de andere parameters waarmee we de sterkte van onze merken meten, stonden voor Brugge kaas positief tot zeer positief. Daarnaast lanceerden we het “Notre Terroir/Eigen bodem” merk, waarmee we aan de behoefte naar meer lokaal geproduceerde kazen willen beantwoorden. Voor kaas verpakt onder private label was de volume trend daarentegen dalend. In dezelfde grootte-orde als de markt, daalden de volumes tov 2020. Dit is uiteraard gedreven door de vergelijking met een coronajaar 2020, waar heel wat consumenten door de toen geldende coronamaatregelen richting retail – waar het gros van de private label kaas wordt verkocht, werden gedreven. De exportmarkt herstelde zich langzaam in 2021. De klantencontacten konden stilaan en onder strenge regels, weer fysiek hervat worden, wat niet alleen de relatie met de klant bevorderde maar ook het appetijt voor onze topproducten weer deed groeien. Kaasservice toont een gemengd beeld. De markt daalt verder, net zoals de volumes geleverd vanuit Kaasimport Jan Dupont, waarmee ons marktaandeel, ondanks de operationele leverproblemen toch behouden bleef. Op financieel vlak kijken we met een tevreden blik naar kaasservice in 2021. Dit resultaat was terug positief, grotendeels te danken aan het decomplexeren van ons aanbod en van bepaalde operationele flows. Camal in Barchon heeft een schitterend jaar gehad in 2021. In Drinks hebben we in maart van vorig jaar de laatste volumes van eigen producties uitgeleverd. De overblijvende referenties, die bij 2 copackers worden verpakt, zijn operationeel succesvol overgezet.

**YSCO:** na een ongewoon jaar 2020 – waarin Covid een grote impact had op de méérverkoop in de retail en het trouwens een schitterend voorjaar was – begonnen we 2021 met 2 zekerheden. De eerste zekerheid was het feit dat Lidl de 2e fabriek zou gaan opstarten in Waldfeucht-Haaren (ex-DMK fabriek) met een daardoor gekend verlies van heel wat jumbo's vanaf mei. En de tweede zekerheid was dat Covid nog steeds aanwezig was, maar wellicht minder impact zou hebben op de verkoop in retail (lees: een negatieve impact t.o.v. de méérverkoop in 2020). Het jaar begon heel goed, met een aantal recordmaanden omzet op rij, maar helaas was dat in de dalperiodes qua omzet. Daarna herinnert iedereen zich nog de koude en natte opeenvolgende maanden en een heel slechte zomer. Dit leidde tot hoge voorraadniveaus en er moest heel voorzichtig omgesprongen worden met het inplannen van producties.



Op 12 maart 2021 is er een langetermijnfinancieringsakkoord gesloten tussen Milcobel, KBC, BNP Parisbas Fortis, ING en Belfius. De omvang van dit financieringsakkoord is 166,10 miljoen euro. Hiermee is de langetermijnfinanciering gegarandeerd. De voorzieningen hebben een looptijd van 5 jaar. Milcobel zal de financieringsfaciliteiten gebruiken voor de terugbetaling van haar COVID-19-faciliteiten, investeringsuitgaven, mogelijke acquisities en voor algemene bedrijfs- en werkkapitaaldoelinden.

Tot slot werd in juni 2021 de site in Schoten verkocht in haar totaliteit aan een derde partij.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Recent werd bij een interne kwaliteitscontrole een zeer lage concentratie van listeria vastgesteld in één van de pekeldaden van de site in Moorslede. Milcobel heeft onmiddellijk na de vaststelling van de concentratie listeria de nodige reactieve procedures opgestart, uitgebreide analyses uitgevoerd op alle kaasproducten van Milcobel en de kaasproducten waarbij een besmetting werd vastgesteld meteen vernietigd. In samenspraak met het FAVV heeft Milcobel proactief nog enkele bijkomende maatregelen genomen, waaronder de terugroeping van bepaalde kaasproducten. De recente listeriabesmetting op de site in Moorslede wordt nauwgezet opgevolgd in samenwerking met het FAVV en zal geen significante impact hebben op de resultaatontwikkeling in 2022.

## **FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Voor het afdekken van valutarisico's voortvloeiend uit verkooptransacties wordt voornamelijk gebruik gemaakt van valutatermijncontracten. Voor een belangrijk gedeelte van de rentedragende schulden op korte termijn wordt gebruik gemaakt van intrestindexeringen teneinde renteschommelingen tegen te gaan. Het merendeel van de rentedragende schulden op lange termijn worden tegen een vaste rentevoet aangegaan.

## **ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden in de verschillende divisies verdergezet.

## **RISICO'S EN ONZEKERHEDEN**

Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Milcobel groep te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming. Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van zware verstoring in de aanvoer van melk en het productie- en verkoopproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgingsysteem (IKM).

Kallo, 17 mei 2022

B. Eeckhaut  
Voorzitter

L. Van Laer  
Bestuurder



# D. Verslag van de commissaris

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de verbeterde geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar. Dit verslag vervangt ons commissarisverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op 22 april 2022, na het vaststellen van een verbetering op de geconsolideerde jaarrekening.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur, op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 14 opeenvolgende boekjaren.

## **Verslag over de geconsolideerde jaarrekening**

### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR 471.500.131 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een geconsolideerde winst (aandeel van de Groep) van het boekjaar van EUR 10.553.606.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze

standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controleinformatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscntrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### ***Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Gent, 20 mei 2022

De commissaris, PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door Peter Opsomer, Bedrijfsrevisor



**Milcobel cv**

Fabriekstraat 141 - 9120 Kallo

Tel +32 3 730 18 00 - Fax +32 3 730 19 00

info@milcobel.com - www.milcobel.com

Ed. juni 2022

